

Стратегический план

Республиканское общественное объединение
родителей недоношенных детей



2019-2021 гг.

Миссия РОО «Рано»

Создание условий для максимального раскрытия потенциала, реализации прав и потребностей недоношенных детей и их семей, путем объединения усилий родительского сообщества и широкой общественности и представление их интересов на местном, региональном и международном уровнях.

Ценности и основные принципы РОО «Рано»

Равноправие и открытость – наиболее важными ценностями деятельности, которые позволяют достигать максимальной пользы, эффективности и деятельности Объединения.

Равноправие является ключевым принципом нашей деятельности. В своей деятельности мы руководствуемся ценностями инклюзивного общества, в котором права и возможности всех членов общества равны.

Открытость – полная прозрачность деятельности Объединения в соответствии с законодательством Республики Беларусь, правилами и процедурами доноров (инвесторов), открытый доступ к результатам проектной деятельности, доверие со стороны стейкхолдеров.

В реализации своей деятельности Объединение руководствуется следующими принципами:

- принцип системности – в условиях ограниченности ресурсов направить усилия на **системную работу** считаем необходимым шагом для достижения уставных целей объединения;
- принцип соответствия программной деятельности **потребностям и нуждам** семей, в которых родились недоношенные дети;
- принцип устойчивого развития объединения путем **диверсификации источников финансирования**;
- принцип привлечения **экспертного сообщества** извне для повышения эффективности деятельности Объединения;
- принцип соответствия деятельности Объединения **законодательству Республики Беларусь.**

Контекст

Республиканское общественное объединение родителей недоношенных детей «Рано» официально зарегистрировано в Министерстве юстиции Республики Беларусь **12 мая 2017 года**. Объединение возникло по примеру европейских организаций подобного типа, плодотворно работающих уже не один год.

По данным Всемирной Организации Здравоохранения 2018 г. (ВОЗ): **15 миллионов детей** ежегодно рождаются преждевременно (до полных 37 недель беременности), и это число ежегодно растет.

В Беларуси ежегодно рождается более **4500 недоношенных детей**. Данные цифры говорят о необходимости привлечения внимания общественности к проблеме преждевременных родов и особенностям развития недоношенных детей, оказания информационной поддержки и психологической помощи родителям недоношенных детей.

Мы объединились, чтобы:

- оказывать **информационную и психологическую** поддержку родителям недоношенных детей;
- помогать родителям в освоении **навыков ухода** за недоношенными детьми и продуктивного взаимодействия с ребенком;
- содействовать **повышению уровня медико-социальной помощи** недоношенным детям;
- **представлять интересы** недоношенных детей и их семей на разных уровнях.

В основу стратегического плана положены программные направления деятельности, связанные с укреплением потенциала родительского сообщества, продвижением ценностей инклюзивного общества, созданием и укреплением имиджа Объединения, влияющего на развитие гражданского общества, сотрудничеством с экспертным медицинским сообществом в интересах недоношенных детей Беларуси.

В 2017 году РОО «Рано» стало членом Европейского фонда по уходу за недоношенными детьми (EFCNI) и подписало «Европейские стандарты ухода за новорожденным».

В результате реализации плана:

Доработаны и унифицированы **основные политики** (программная, кадровая и финансовая) и процедуры.

Приобретён **опыт проектной деятельности** с привлечением сторонних ресурсов.

Укреплена **сеть экспертов и местных партнерств**, включая государственные органы.

Функционирует **офис**, полностью обеспеченный материально-техническими средствами, создана региональная **координаторская сеть**.

Создан **положительный имидж** организации среди партнеров, внутри страны и международного донорского сообщества.

Основные программные направления деятельности:

- Организация **информационной поддержки** по вопросам, связанным с развитием, уходом и реабилитацией недоношенных детей, а также профилактики недоношенности, отказов родителями от детей с патологиями развития.
- Оказание **психологической помощи** родителям недоношенных детей (консультирование, группы взаимопомощи).
- Содействие **внедрению инновационных методов** и практик в уходе за недоношенными детьми, их развитию и реабилитации (лекции специалистов и обучающие мероприятия для родителей).
- Содействие **повышению профессионального уровня** специалистов в области развивающего ухода и реабилитации недоношенных детей (организация семинаров, тренингов для медицинских работников).
- Привлечение **внимания общественности** к проблеме преждевременных родов и особенностям развития недоношенных детей (информационные кампании и тематические мероприятия).

Основные программные направления деятельности Объединения определяет **Правление Объединения** с учетом миссии, целей и задач деятельности Объединения, указанных в **Уставе**, путем утверждения календарного плана на год.

Основные направления деятельности являются **приоритетными**. В своей работе Объединение ориентируется на собственные **цели и задачи**, а также выстраивает партнерские отношения со структурами, разделяющими **ценности и принципы** РОО «Рано».

Видение

В соответствии с декларируемыми миссией и ценностями Объединение к 2021 году должно **объединить в себе активное сообщество** родителей недоношенных детей Беларуси, стать **устойчиво функционирующей организацией**, с четкой внутренней структурой, развитой по всей республике волонтерской сетью, имеющей хорошую репутацию и авторитет среди организаций некоммерческого сектора Беларуси, и влияющей на принятие решений на законодательном уровне.

Стратегические цели и задачи деятельности Объединения на 2019- 2021 гг.

Стратегические цели задают основные направления, как в программной деятельности организации, так и в области организационного развития.

Цель 1. Программная деятельность

Обеспечить реализацию программной деятельности, направленной на удовлетворение потребностей целевых групп, исходя из уставных целей объединения.

Задача 1.1. Внедрить современные успешные апробированные методики выхаживания недоношенных детей на начальных этапах.

Задача 1.2. Разработать алгоритм сбора сведений о детях членов объединения для формирования рекомендаций по развитию катамнестического наблюдения недоношенных детей Беларуси и осуществлять его с периодичностью 1 раз в полугодие.

Задача 1.3. Развить систему психологической помощи семьям, в которых родился недоношенный ребенок.

Задача 1.4. Создать систему информирования об объединении на разных этапах выхаживания и реабилитации недоношенного ребенка.

Задача 1.5. Развить проектное сотрудничество с местными и международными организациями гражданского сектора (фондами, объединениями).

Задача 1.6. Развить систему вовлечения общественности в деятельность объединения.

Цель 2. Человеческий ресурс (персонал, члены, волонтеры)

Создать систему работы с человеческим ресурсом для функционирования и развития объединения.

Задача 2.1. Сформировать штат сотрудников для координации деятельности объединения по республике, обеспечив организационные потребности и непрерывную работу в рамках основных направлений деятельности.

Задача 2.2. Разработать систему взаимодействия с членами объединения, которая обеспечивает их потребности согласно уставным целям, мотивирующая на участие в деятельности объединения.

Задача 2.3. Создать программу работы с волонтерами, вовлекающую внутренний ресурс (члены) и внешний (общество) для реализации и развития проектной деятельности объединения.

Задача 2.4. Наладить механизм вовлечения представителей медицинского сообщества, в том числе на уровне руководящих структур, который обеспечит достаточный уровень экспертности объединения.

Цель 3. Финансовая устойчивость

Диверсифицировать источники финансирования деятельности Объединения для обеспечения его устойчивого функционирования и развития.

Задача 3.1. Создать систему работы по привлечению финансирования (человек, план).

Задача 3.2. Оптимизировать систему членства в Объединении.

Задача 3.3. Проанализировать возможность бюджетного финансирования (социального заказа от государства).

Цель 4. Имидж

Создать имидж уникальной, основанной на взаимопомощи, организации, известной потенциальным клиентам (родителям), признанной экспертным медицинским сообществом.

Задача 4.1. Разработать pr-стратегию.

Задача 4.2. Повысить эффективность использования интернет-каналов коммуникации.

Задача 4.3. Повысить эффективность offline-мероприятий.

Мониторинг и оценка реализации стратегии

Критериями оценки результативности и эффективности реализации стратегии являются:

- Степень достижения запланированных целевых показателей.
- Количество достигнутых показателей, не запланированных ранее.
- Количество затрат ресурсов (физических и финансовых) для достижения целевых показателей.

Мониторинг реализации плана осуществляется раз в год.